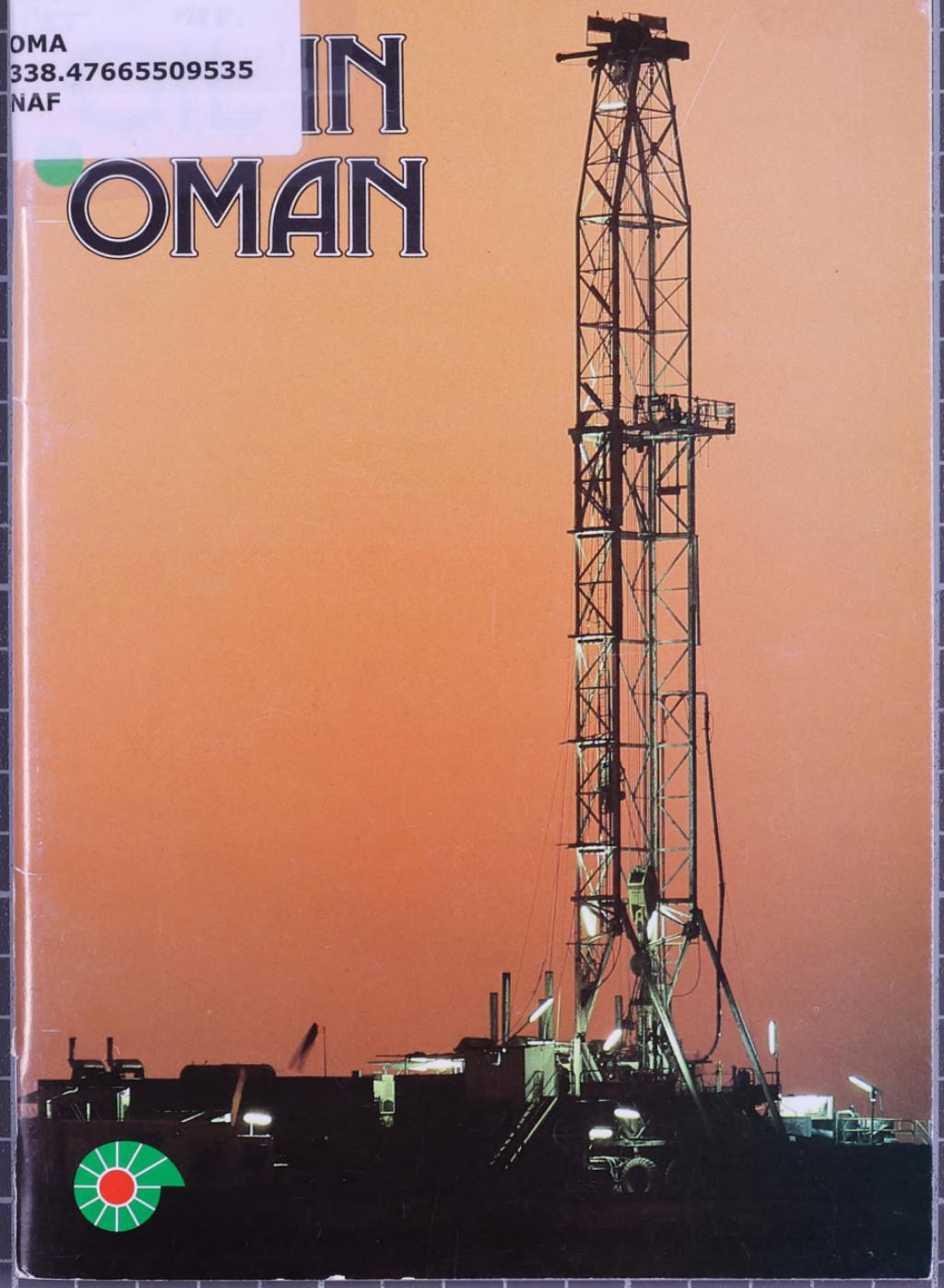


OMA
338.47665509535
NAF

IN OMAN



CENTRE FOR ARAB GULF STUDIES

UNIVERSITY OF EXETER

29 JUN 1995

A

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

101

102

103

104

105

106

107

108

109

110

111

112

113

114

115

116

117

118

119

120

121

122

123

124

125

126

127

128

129

130

131

132

133

134

135

136

137

138

139

140

141

142

143

144

145

146

147

148

149

150

151

152

153

154

155

156

157

158

159

160

161

162

163

164

165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176

177

178

179

180

181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196

197

198

199

200

201

202

203

204

205

206

207

208

209

210

211

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223

224

225

226

227

228

229

230

231

232

233

234

235

236

237

238

239

240

241

242

243

244

245

246

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

257

258

259

260

261

262

263

264

265

266

267

268

269

270

271

272

273

274

275

276

277

278

279

280

281

282

283

284

285

286

287

288

289

290

291

292

293

294

295

296

297

298

299

300

301

302

303

304

305

306

307

308

309

310

311

312

313

314

315

316

317

318

319

320

321

322

323

324

325

326

327

328

329

330

331

332

333

334

335

336

337

338

339

340

341

342

343

344

345

346

Preface by His Excellency
Said bin Ahmed al-Shanfari
Minister of Petroleum and Minerals.

Since 1970, our country has experienced a triumphant renaissance under the leadership of His Majesty Sultan Qaboos bin Said.

The essential foundation for rapid advance has been the development of Oman's oil resources. This booklet describes how — with the wise guidance of His Majesty Sultan Qaboos bin Said — the Ministry of Petroleum and Minerals and Petroleum Development Oman have carried out the work of discovering and bringing into production the oilfields of North, Central and South Oman.

It shows how the courageous decision to develop the southern oilfields transformed the fortunes of Oman's oil industry. Since then, exploration successes together with the introduction of advanced production techniques have expanded both oil production and reserve levels.

We in the Sultanate's oil industry pledge our loyalty to His Majesty in his ceaseless efforts to develop our country. Under his leadership we face the future with confidence.

May God bless all our work.

Said bin Ahmed al-Shanfari.



(Above) His Majesty Sultan Qaboos bin Said inspects a drill bit during a 1978 visit to Marmul and Amal accompanied by HE Said bin Ahmed al-Shanfari, Minister of Petroleum and Minerals.

(Below) His Majesty signs the January, 1974, participation agreement by which the Government acquired a 25 per cent holding in PDO.



Decade of change

In August, 1970, the management and staff of Petroleum Development (Oman) were privileged to welcome His Majesty Sultan Qaboos bin Said on his first Royal Visit to Mina al-Fahal.

The visit was to mark the start of a decade of changing fortunes for Oman's oil industry. By 1980, following the development of the southern fields, it was poised on the threshold of a new era of expansion.

In 1970, all Oman's oil production came from the original northern fields around Fahud. Two years later new fields were discovered in the Qarn Alam area of Central Oman. By 1975, they had been brought on stream and oil production had risen to record levels.

However, the rate of discovery of new reserves was low and production began to decline. In April 1977, the Government, together with PD(O)'s private shareholders, came to a courageous decision — to develop the southern fields.

With an investment of RO 120 million — the largest in the Sultanate's history — a production centre and permanent camp were built at Marmul and a 440-kilometre pipeline laid to the north.

On November 15, 1980 — during the 10th National Day Celebrations — HE Said bin Ahmed al-Shanfari, the Minister of Petroleum and Minerals, opened the Marmul facilities on behalf of His Majesty.



HE Said bin Ahmed al-Shanfari opens the Marmul field in November, 1980. It was the first of the southern fields to be developed.

Guidance and support

Petroleum Development Oman operates with the guidance and support of the Ministry of Petroleum and Minerals — under HE Said bin Ahmed al-Shanfari, the Minister of Petroleum and Minerals, who has had responsibility for the Sultanate's oil sector since 1974.

In that year, the Government took a 60 per cent interest in the concession and a joint management committee was formed. Petroleum Development Oman was established by Royal Decree as an Omani registered company in 1980. Since then, the Government has owned 60 per cent of the shares, Shell Petroleum 34 per cent, Total Compagnie Francaise des Petroles four per cent and Partex two per cent.

The Undersecretary of the Ministry of Petroleum and Minerals, HE Salem bin Mohammed bin Shaban, is chairman of the Company's Board of Directors.

The Ministry also oversees the operations of the other oil companies working in the Sultanate. Besides PDO, two other companies produce oil from single fields through the PDO pipeline system — Elf Aquitaine Oman from Sahmah and Occidental of Oman from Safah. Seven other companies are exploring in different areas of the country.



Seismic trucks move in line across the desert sending vibrations deep into the earth. Shock waves are reflected from potentially oil-bearing rock layers and are recorded for later analysis by experts.

Exploration success

Over the past 10 years Oman's oil reserves have grown rapidly. Despite the extraction of over two billion barrels of oil since production began, PDO's oil reserves now stand at four billion barrels — three times the 1975 level.

This success stems from the growing understanding of Oman's complex geology by PDO's Exploration department — born out of a sustained high-level exploration effort.

PDO maintains five full-time seismic teams. Tapes of seismic information are flown from the desert to be analysed by sophisticated computers at the Mina al-Fahal seismic processing laboratories. Teams of geologists and geophysicists examine the results for the first clues to new underground structures.

When a new structure is identified there is only one way to find if it contains oil — to drill. PDO devotes three of its drilling rigs to exploring for new oil fields.



As an oil well is drilled, massive steel lining tubes — called casing — are run into the bore hole to prevent it collapsing or being blocked by debris.

The non-stop world of drilling

Nothing sums up the vigour of the oil industry better than the non-stop activity of a drilling rig. Work carries on round the clock as the crew drives the drill towards its underground target.

When the well is completed there is still no time to be lost. The huge mast must be lowered and the rig, its equipment and camp rushed to the site of the next well — ready to start drilling again. PDO employs 12 rigs with a 13th due in early 1986.

After a new field is discovered wells are drilled to find out the size and shape of the underground structure. Then, when development plans are finalised, production wells are drilled to produce the oil.

In a major field like Marmul or Fahud, several hundred production wells may be required. Wells are also drilled to inject water, gas, steam or chemicals into the reservoirs to improve production.



The Marmul Steam Injection Plant was opened by His Majesty Sultan Qaboos bin Said in March this year.

Planning production

The atmosphere in the quiet, ordered offices of PDO's Petroleum Engineering department at Mina al-Fahal couldn't be more different from the heat, noise and dust of a drilling rig. Yet, all of the Company's petroleum engineers start their careers by spending two years on a rig. Responsible for planning production operations, they must understand working conditions in the field.

Finding oilfields is just the first step in producing oil. The huge sums of money involved mean that the economics of development plans have to be carefully examined. The characteristics of the reservoirs are studied and the facilities for producing, treating and transporting the oil planned.

Only a small part of the oil in a reservoir can be recovered by simple production methods. Schemes to increase the amount recovered are complex and costly — but can have a major impact on oil reserves.

In the older northern fields like Fahud and Yibal, PDO has had very considerable success in increasing production by injecting water and gas into reservoirs. For heavy southern oils more sophisticated 'enhanced oil recovery' methods are needed.

In March this year, His Majesty Sultan Qaboos bin Said opened the Marmul Steam Injection Pilot Plant. PDO's petroleum engineers expect the five-year test to show that injecting steam into the reservoir will greatly increase the recovery of Marmul's heavy oil.

Success at Marmul could add over one billion extra barrels of recoverable oil to Oman's reserves in the heavy oil fields of the south.



Making and maintaining a spreading network of roads in the Interior is essential to support oil operations.



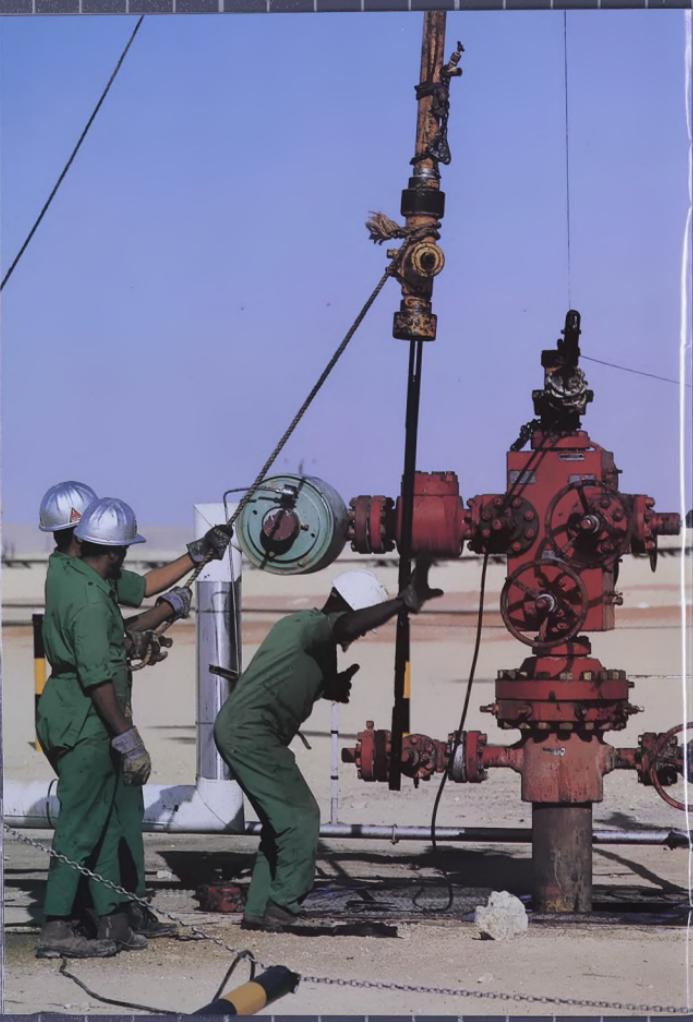
The engineering effort

Extensive engineering work is needed to install the facilities that produce, treat and transport crude oil. PDO is presently engaged in a major effort to expand production capacity.

A programme to upgrade the pipeline system which carries oil from the fields to the export terminal at Mina al-Fahal is nearing completion. This involves replacing the original main oil line from Fahud with a new, larger line. At the same time the capacity of the southern oil line from Marmul has been increased by laying a second, parallel line over much of the route.

For these new pipelines, 700 kilometres of line pipe — weighing over 140,000 tonnes and costing more than RO 25 million is being shipped to Mina al-Fahal and trucked to the interior.

Some 15 new fields are being brought on-stream in the period 1985-1990. Two major new production centres are being built — at Nimir and Lekhwair — as well as three smaller ones for the dispersed fields in the Suwayhat area. Three new permanent camps will also have to be established.



Oil wells need regular maintenance to keep them in working order. These Omani technicians are working on a well head in the field.

Keeping the oil flowing

In 1975, Oman's oil production topped 370,000 barrels a day but rapidly declined to 282,000 barrels a day by 1980. Production then began to increase sharply. Last year, average production reached 407,000 barrels a day — and it is estimated that the average daily production in 1985 will exceed 480,000 barrels a day.

Operating and maintaining Oman's expanding production system is a mammoth task. Oil comes from over 500 producing wells in some 30 fields. Gas is separated from the crude oil in gathering stations while water is removed at the central production centres.

PDO has four interior production centres at Fahud, Qarn Alam, Rima and Marmul. Oil is pumped from them to the export terminal at Mina al-Fahal through a pipeline system stretching over 1,500 kilometres. Five new production centres are planned.

The sight of the huge tankers at the two offshore loading buoys is familiar to residents of the Capital Area. Each month over 20 vessels arrive at the buoys, moor — under the direction of PDO's mooring masters — and take aboard their cargoes of Omani oil.

PDO takes great pains to ensure that there are no oil spills which could damage fishing or spoil beaches. The buoys and hoses are regularly maintained and strict safety procedures are enforced during loading. Each day PDO aircraft overfly the area to check for any sign of pollution. In the unlikely event of a spill the Company maintains chemicals and skimmers to quickly contain it.



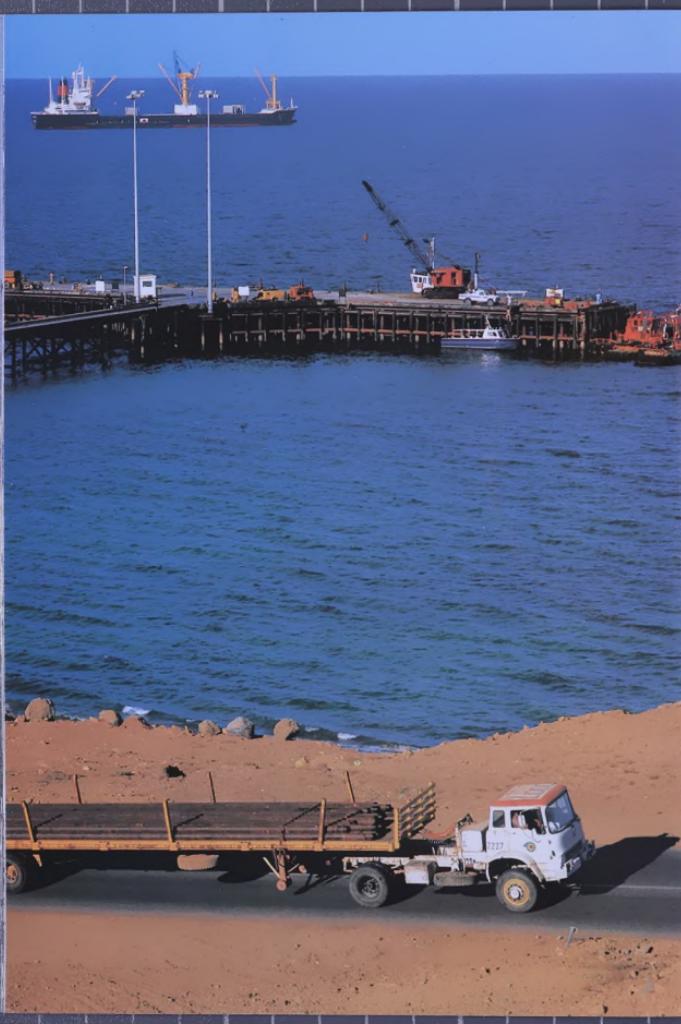
His Majesty opened the Yibal Government Gas Plant in 1978. The Yibal field still supplies a large percentage of Oman's oil and is the major source of natural gas, the fuel for the nation's power stations.

Power for electricity

In 1978, His Majesty Sultan Qaboos bin Said opened the Government Gas Plant at Yibal. Operated by PDO on behalf of the Ministry of Petroleum and Minerals, the plant provides gas to fuel power stations. An extension to the plant has just been completed to increase gas treatment capacity to 9 million cubic metres a day and a new gas pipeline to the Capital Area is being laid.

This year PDO was given a further role in the Sultanate's gas sector — to carry out a 10-year programme to explore for new gas reserves. As a result of this agreement gas finds have already been made in several areas. New oil discoveries have also been made during the course of the programme.

The Company is also engaged in costly work to utilise as much as possible of the gas produced with oil. Gas is needed in oil production as a fuel and for injection into wells to help lift oil to the surface. The more of this 'associated' gas that can be used for these purposes, the more Oman's natural gas reserves can be conserved. As a result of co-operation between the Ministry and PDO there has been a major increase in the utilisation of gas as fuel, and a consequent reduction in flaring.



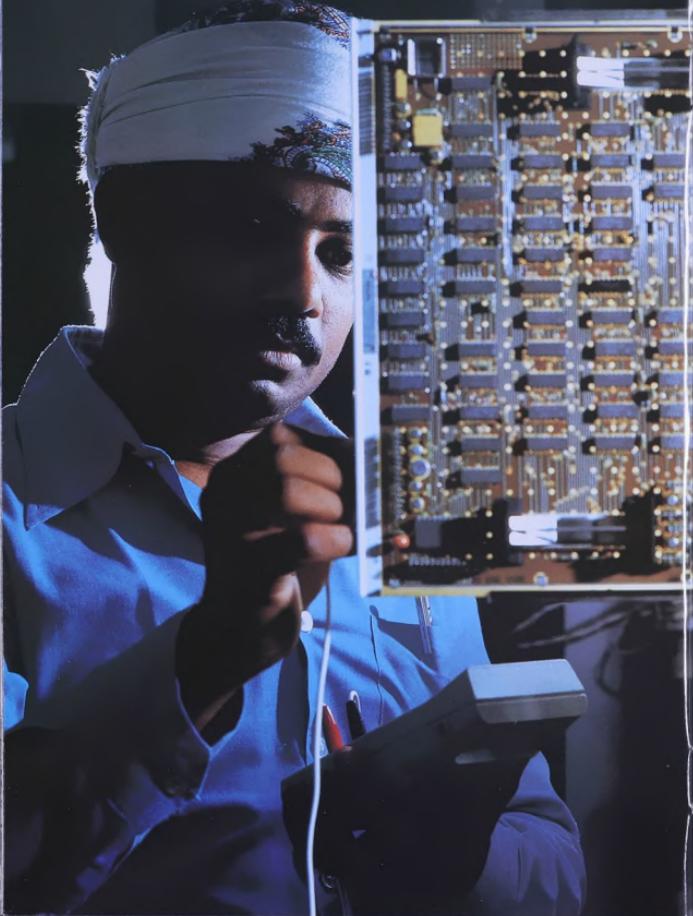
The programme to upgrade and renew PDO's pipeline system is a massive task requiring the unloading and transport to the Interior of more than 140,000 tonnes of linepipe.

Moving men and materials

With operations extending over a 123,000 square kilometre concession area, it is a major undertaking to supply men and materials to seismic teams, drilling rigs, production centres and construction sites.

PDO has built and maintains a network of over 8,000 kilometres of graded road. A fleet of heavy lorries hired from local contractors carries material from Mina al-Fahal and Mina Qaboos in the north and from Mina Raysut in the south. These lorries are also used to move drilling rigs from location to location.

Over 100 desert airstrips are maintained. Oman Aviation Services provides four aircraft to fly men and fresh food to the Interior.



A telecommunications technician works on the communications network that keeps Interior operations in touch with headquarters at Mina al-Fahal.

People — the sinews of the Company

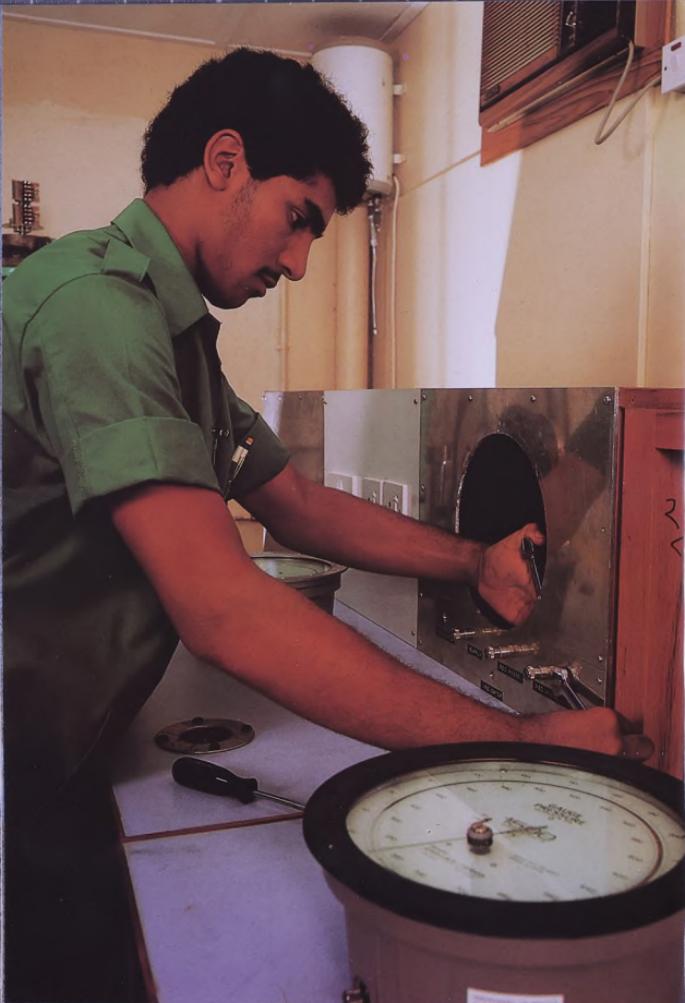
With increased activities, PDO has expanded rapidly. The Company now employs over 4,000 staff — twice the number there were in 1977. Half of them work at the Mina al-Fahal headquarters and the rest in Interior operational areas.

PDO has permanent camps at Fahud, Qarn Alam, Bahja, Rima and Marmul and temporary camps at Yibal, Lekhwair and Nimir. Camps provide accommodation, food, medical services and recreational facilities for oilfield workers. The Oil Installation Division of the Royal Oman Police and PDO's contractors establish bases alongside the Company's camps. Fahud, the longest established production centre, now has a population of some 3,000 men.

An 80 strong Medical department looks after the health of staff. There is a well-equipped, 22-bed clinic at Mina al-Fahal and smaller clinics in Interior locations.

The safety of staff is of primary concern to PDO's management. The Safety department sets stringent safety standards for the Company and its contractors.

Within its operational areas, PDO's civil aid programme assists the local population by drilling water wells, installing pumps, storage tanks, loading facilities and animal drinking troughs, and by grading roads. In addition new employment opportunities are offered.



The highly-complex technology of today's oil industry means that technicians must be well trained to carry out their tasks.

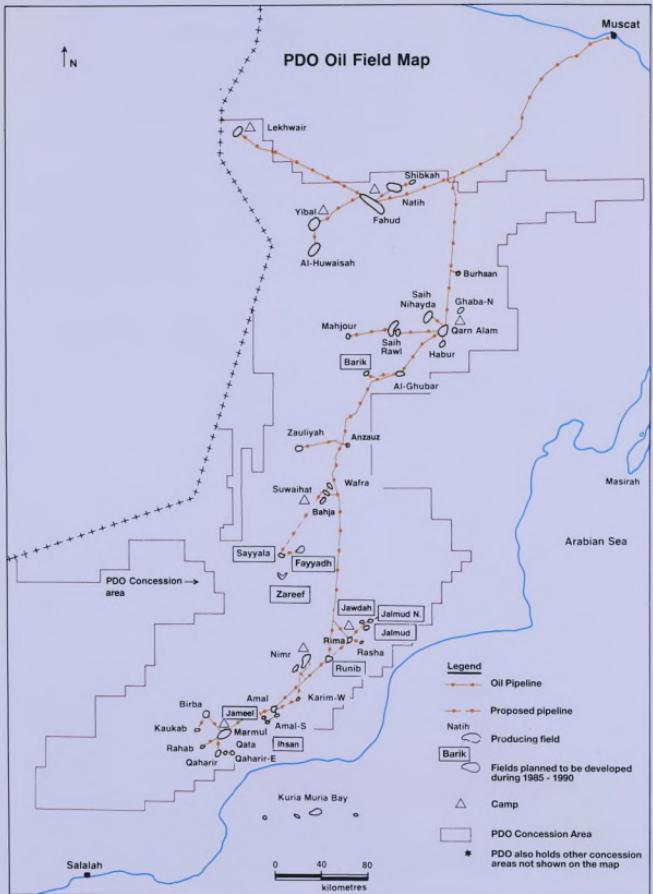
Investment for the future

It is PDO's long-standing policy to recruit and develop Omanis to replace expatriates in positions of responsibility. However, extensive training and job experience is required to prepare them for the demands of the technically complex modern oil industry.

PDO will spend over RO 4 million on training this year. More than 500 full time trainees are undergoing training — in the Company's training centres or in institutions overseas. This includes nearly 100 students sponsored by PDO through the Ministry of Education to study at universities in Britain and the United States.

To cater for the Company's increasing training effort, a new training centre is being constructed at Mina al-Fahal at a cost of around RO 1.7 million.

Following formal training, Omani trainees undertake a planned career development programme to obtain necessary work experience as quickly as possible.



PDO — the figures at a glance

Oil reserves

Despite the production of more than 2 billion barrels of oil since 1967, Oman's oil reserves have risen from 1.3 billion barrels in 1976 to some 4.0 billion barrels in 1985.

Year	Reserves	Produced	Million barrels	Thousand barrels a day
1968			328	
1972			282	
1976	1,890	—	368	
1967	1,830	19	282	
1978	1,280	1,040	373	
1983	3,500	1,860	407	
1984	3,800	2,000	483*	
1985	4,000*			

Seismic

Each year thousands of kilometres of seismic line are recorded by PDO's seismic teams.

Year	Thousands of kilometres
1971	12
1973	2.3
1978	8.2
1983	14.4
1984	14.4

Water and gas injection

Every year, hundreds of millions of cubic metres of water and gas are injected into the oil-bearing reservoirs to improve the recovery of oil.

Year	Water injection	Gas injection
Year	Thousands cubic metres a day	Million cubic metres a day
1971	3	1.4
1973	21	—
1978	23	0.9
1983	38	1.7
1984	42	3.0

Road network

The expanding web of roads built to support PDO's operations reflects the growing scale of operations in the Interior.

Year	Thousands of kilometres	Year	Megawatts
1968	1,500	1968	25
1973	4,300	1973	25
1978	6,000	1981	80
1983	7,500	1983	145
1984	8,000	1984	151

(estimate)

Power station capacity

Large amounts of electricity are needed to produce oil. PDO's power stations would light a fair-sized city.

هانز برينكهورست، مدير عام شركة تنمية نفط عمان يصافح حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم لدى وصوله إلى مارمول في شهر مارس من هذا العام حيث جرت تحت رعايته السامية مراسم الافتتاح الرسمية لمشروع حقن البخار التجاري في مارمول، ويدوّي في الصورة أيضًا معالي سعيد بن أحمد الشنفري، وزير النفط والمعادن

وسعيد بن علي الكلباني.
ثاني مدير عام الشركة

PDO managing director Hans Brinkhorst welcomes His Majesty to Marmul on the occasion in March this year of the official opening of the Marmul Steam Injection Plant. Also pictured are HE Said bin Ahmed bin Said al-Shanfari, Minister for Petroleum and Minerals and PDO's deputy managing director, Saeed bin Ali al Kalbani.



الاحصائيات باختصار ..

انتاج النفط

ارتفاع الاحتياطي العماني المقدر من النفط من حوالي ١,٣ بليون برميل في عام ١٩٧٦م الى ما يقرب من ٤,٠ بليون برميل بسرعة متعددة الـ ٤٠٠,٠٠٠ يومياً.

م ١٩٨٥ و ذلك بالرغم من اسماح اختر
البراميل بالالاف في اليوم السنة ١٩٦٧

السنة	البراميل بالليون	الاحتياطي المنتج	الناتج	مليون درهم معد عام
١٩٦٥	١٩٧٢	١٩٧٦	١٩٧٣	١٩٦٨
١٩٦٦	١٩٧٤	١٩٧٧	١٩٧٤	١٩٧٢
١٩٦٧	١٩٧٦	—	١٩٨٠	١٩٧٦
١٩٦٨	—	١٩٨٠	١٩٨٣	١٩٧٣
١٩٦٩	—	١٩٨٠	١٩٨٤	١٩٧٤
١٩٧٠	—	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٧٣
١٩٧١	١٩٧٦	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٧٤
١٩٧٢	١٩٧٧	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٧٥
١٩٧٣	١٩٧٨	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٧٦
١٩٧٤	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٧٧
١٩٧٥	١٩٨٠	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٧٨
١٩٧٦	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٧٩
١٩٧٧	١٩٨٢	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨٠
١٩٧٨	١٩٨٣	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨١
١٩٧٩	١٩٨٤	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨٢
١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨٣
١٩٨١	١٩٨٦	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨٤
١٩٨٢	١٩٨٧	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨٥
١٩٨٣	١٩٨٨	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨٦
١٩٨٤	١٩٨٩	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨٧
١٩٨٥	١٩٩٠	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨٨
١٩٨٦	١٩٩١	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٨٩
١٩٨٧	١٩٩٢	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٩٠
١٩٨٨	١٩٩٣	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٩١
١٩٨٩	١٩٩٤	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٩٢
١٩٩٠	١٩٩٥	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٩٣
١٩٩١	١٩٩٦	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٩٤
١٩٩٢	١٩٩٧	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٩٥
١٩٩٣	١٩٩٨	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٩٦
١٩٩٤	١٩٩٩	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٩٧
١٩٩٥	٢٠٠٠	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٩٨
١٩٩٦	٢٠٠١	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩٩٩
١٩٩٧	٢٠٠٢	١٩٨٠	١٩٨٥	١٩١١

عمليات حق الماء والغاز

يجرى في كل عام مسح اف الكيلومترات من الاراضي من قبل فرق المسح الزراعي التابعة لشركة .
في كل عام يتم حقن مئات الملايين من الماء والغاز في المكان النفعية لتحسين عوامل استخراج النفط.

حقوق الماء حقوق الغاز

الفترة	السنة	١٤٢	١٩٧١
مكث في		٢٣	١٩٧٣
في اليوم		٨٢	١٩٧٨
٣	١٩٧١	١٤٤	١٩٨٣
٢١	١٩٧٣	١٤٤	١٩٨٤
٢٣	١٩٧٨		
٣٨	١٩٨٣		
٤٢	١٩٨٤		

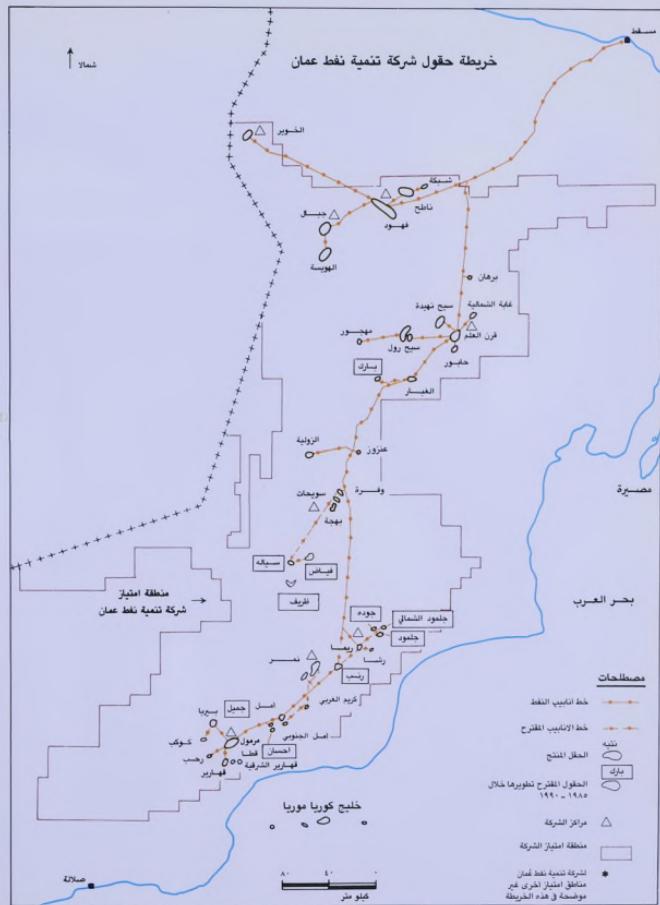
الطاقة الكهربائية

تحتاج عمليات انتاج النفط المختلفة الى طاقة كهربائية كبيرة، وفي هذا المجال قامت الشركة باشاده بمحطات طاقة ضخمة يمكن ان تقوم بانتاج مدينة متوسطة الحجم.

تعكس شبكة الطرق المتعددة التي قامت بانشائها شركة تنمية قطاع عمان لدعم عملياتها ، مدى نمو وتطور حجم العمليات في الحقول الداخلية .

السنة محاوات

1978	2,200	1977
1977	2,000	1976
1981	2,000	1980
1983	2,000	1982
1984	2,000	1983



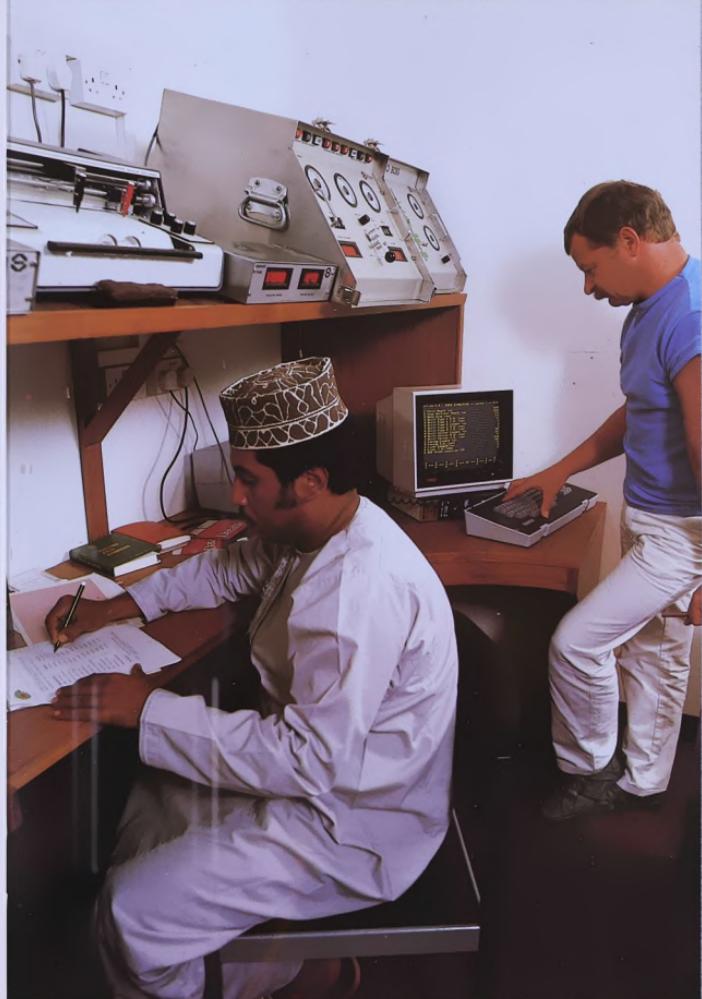
الاستثمار من أجل المستقبل

تبعد شركة تنمية نفط عمان سياسة ثانية في توظيف وتدريب وتنمية قدرات العمانيين لمحارلاً موقع المسئولة بالشركة بدلاً من الآجانب، ويطلب هذا تدريباً شامل وخبرة وظيفية لاعدادهم اعداداً جيداً يواكب الاحتياجات والمتطلبات الفنية المقدمة والمطردة في عالم صناعة النفط.

وقد امتدت الشركة أكثر من أربعة ملليون ريال عماني للتدريب خلال هذه السنة، وتقدم الشركة تدريب أكثر من خمسة ملايين ريال عماني في مراكز التدريب التابعة لها والمؤسسات التعليمية العالمية ويتضمن هذا العدد حوالي مائة طالب تكفلهم الشركة عن طريق وزارة التربية والتعليم للدراسة بالجامعات في كل من بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية.

ولدعم مجهودات الشركة المتزايدة في مجال التدريب يتم حالياً تشييد مركزاً جديداً للتدريب في ميناء المخلع بتكلفة تقدر بحوالي ١٥ مليون ريال عماني هذا ويتبع عمليات التدريب المنهجي برنامج مخطط لاكتساب المهارات وتزويد المتدربين بالخبرة العملية اللازمة في مجالات العمل المختلفة على وجه السرعة.

تبذل الشركة جهوداً كبيرة في سبيل تدريب واعداد العمانيين للعمل في مختلف أوجه الصناعة النفطية.



الرجال - عصب العمل والانتاج بالشركة

ومع تزايد الانشطة والاعمال في الفترة الاخيرة ازداد تعليق ذلك حجم الشركة بصورة مضطردة وسريعة ففي عام ١٩٧٧ كان عدد العاملين ٢٠٠٠ فقط بينما يضاف عن هذا العدد الان ليصل الى حوالي ٤٠٠٠ . يعمل نصف هذا العدد في مناطق العمليات الداخلية بينما يعمل النصف الآخر بالماكتب الرئيسي للشركة بمدينة الفحل.

وقد قامت الشركة بتشييد مراكز سكنية دائمة في كل من فهود، وقرن العلم، بهجة ونمر. وتتوفر هذه المراكز السكن والطعام والخدمات الطبية ووسائل الترفيه المختلفة للعاملين في حقول النفط وتقوم وحدة منشآت النفط التابعة لشرطة عمان السلطانية ومقاؤل الشركة بانشاء مراكز لها على امتداد مواقع الشركة المختلفة.

كما توفر الدائرة الطبية المكونة من شانين موظفا العناية التامة بصحة الموظفين العاملين بالشركة. وتوجد بميدان الفحل عيادة طبية تضم ٢٢ سريرا وهي مجهزة تجهيزا كاملا هذا بالإضافة الى العيادات الصغيرة الاخرى بمواقع العمل الداخلية.

وبالاضافة الى ذلك تولى ادارة الشركة اهتماما خاصا ومتعمقا لإجراءات السلامة. حيث تفرض دائرة السلامة بالشركة اتباع اجراءات صارمة للسلامة على موظفي الشركة والمقاولين العاملين لديها.

وتقوم الشركة في مناطق الامتنان التابعة لها بمساعدة السكان القاطنين بتلك المناطق وذلك بحفر آبار مياه الشرب. وبناء أحواض لثدي الحيوانات. بالإضافة الى قيامها بشق الطرق للربط بين مختلف القرى وتوظيف ابناء هذه المناطق في مختلف انشطة الشركة .. بهدف اتاحة الفرصة امامهم للمساهمة في صناعة عمان النفطية.

ازداد استعمال اجهزة الكمبيوتر في جميع وسائل الشركة نتيجة المغفروات التكنولوجية التي سمح باستخدامها في مهام وعمليات مختلفة.



نقل الرجال والعتاد

تمتد مساحة العمليات المختلفة حسب حق الامتياز المنوح للشركة الى اكثر من ١٢٣,٠٠٠ كيلو متر مربع.

ويتطلب هذا جهدا كبيرا واساسيا لتوفير العمالة والمواد لفرق المسح الزلزالي واجهة ومعدات الحفر ومراكم الانتاج وموقع التشييد والبناء.

وفي هذا المجال ولتسهيل وصول الالات والمواد المختلفة الى مراكز العمل المختلفة، قامت شركة تنمية نفط عمان بتشييد وصيانت شبكه من الطرق يزيد طولها عن ٧,٠٠٠ كيلو متر، ويقوم اسطول من الشاحنات الثقيلة المؤجرة من المقاولين ، الملحقين بنقل المواد من ميناء الفحل وميناء قابوس في الشمال ومن ميناء رسوسوت في الجنوب، ويستخدم هذه الشاحنات أيضا في تحريك ونقل اجهزة ومعدات الحفر من موقع الى آخر.

كما قامت الشركة بتشييد وصيانت اكثر من مائة مهبط للطائرات في الصحراء، وفي هذا الاطار وفرت شركة الطيران العمانيه اربع طائرات لنقل العاملين والمواد الغذائية الطارجة الى مناطق العمل الداخلية.

تقوم شركة تنمية نفط عمان باستخدام الطائرات لنقل المؤهلين والمؤمن الى مواقع عملياتها في شمال ووسط وجنوب السلطنة.



الطاقة للغاز

في عام ١٩٧٨ قام حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم بافتتاح مشروع الغاز التابع الحكومي في جبال. يقوم شركة تنمية نفط عمان حالياً بتشغيل المشروع أئبة وزارة النفط والمعادن، حيث يوفر هذا المشروع الغاز لمحطات الطاقة. وقد تم الانتهاء مؤخراً من خطة للتوسيع في أعمال المشروع لرفع كفاءة عمليات معالجة الغاز حتى يصل الانتاج الى ٩ مليون متر مكعب في اليوم، كما يجري العمل حالياً في إنشاء خط تابيب جديد لنقل الغاز إلى منطقة العاصمة.

وفي هذا العام انبثت الشركة بمستويات جديدة حتى ينسني لها أن تلعب دوراً بارزاً في قطاع انتاج الغاز بالسلطنة. فقد عهد إلى الشركة بوضع وتنفيذ برنامج مدته عشرة أعوام لاستكشاف حقول غاز الاحتياطي الجديدة وبعد توقيع اتفاقية التنقيب عن الغاز ظهرت بوادر جديدة في بعض المناطق حيث اكتشف النفط بجانب الغاز

كما دخلت الشركة في عمليات أخرى مكلفة لاستغلال اكبر قدر ممكن من الغاز الذي يتم استخراجه مع النفط. ويستعمل الغاز عادة في عمليات انتاج النفط باستخدامه كقود أو لحقن الأنبار المساعدة في رفع النفط إلى السطح. وكلما زاد استخدام هذا الغاز المستخرج مع النفط لهذه الأغراض زادت بالتالي الفرص للمحافظة على الاحتياطي العماني من الغاز الطبيعي. ونتيجة للتعاون بين الوزارة والشركة تم استغلال الغاز بعد ان كان يهدى

تفضل حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم
вшتمل برعايته السامية بافتتاح
مشروع الغاز الحكومي في جبال في
٢٤ أكتوبر من عام ١٩٧٨



ضمان تدفق النفط

في عام ١٩٧٥ ارتفع انتاج النفط الخامى الى اكثر من ٣٧٠٠٠ برميل في اليوم ولكن الانتاج تدنى بسرعة الى ٣٢٠٠٠ برميل في اليوم بحلول عام ١٩٨٠، بينما اذ ان اسعار الخام ارتفعت بمقدار ٦٠٪ في ذلك الوقت مما يزيد ارباح مصر سريعاً لغير معدل انتاج خالص الخامى المرضى الى ٣٧٠٠٠ برميل في اليوم ومن المتوقع حسب التقديرات ان يزداد انتاج الخامى بمقدار ٤٠٠٠ برميل يومياً.

ان عملية تشغيل وصيانة الاجهزة ومعدات الانتاج الفعالة والتي تشهد حالياً توسيعاً كبيراً عمل ضخم للغاية حيث يتتفق النطاف الخام من ابار منتجة بفوق عددها الخمسين بتر في حوالي ثلاثين حقلة ويتم فصل الغاز عن النطاف الخام في محطات التجميع بينما يتم التخلص من المياه في مراكز الانتاج الواسعي.

ولشركة تنمية نفط عمان اربعة مراكز انتاج داخلية في كل من فهود، وقرن العلم، ريسما، ومرمول يتم ضخ النفط منها الى محطة التصدير في ميناء الفحل عبر خط أنابيب يمتد لاكثر من ١٥٠٠ كيلو متر، كما تخطط الشركة حاليا لانشاء خمسة مراكز انتاجية جديدة.

ان منظر ناقلات البترول الضخمة التي ترسو عادة على الساحل بجانب عوامات الشحن والارسال منظر جد مالوف لدى سكان العاصمه العمانيه، ففي كل شهر تتصقل مايربو على العشرين سفينة الى المراء تحت توجيه مرشدى السفن التابعين للشركة حيث تقوم بشحن حمولتها من النفط العماني.

ويتولى شركة تنمية نفط عمان جهوداً مضنية للتأكد من عدم حدوث أي تسلب للنفط في مياه العربة يمكن أن ينبع عن سلامة الشواطئ - ويعهد بذلك لشركة المسكونة - هذا بالإضافة إلى عمليات الصيانة الدورية لعمارات الآسإيه والخراطيم وأنباع الاجراءات التي تتم في مياه صارمة أثناء شحن تناقلات النفط العملاقة وتقييمها بطاقة تأمين الشركة بالتحليل وبعدها العمل بحسب المنفعة للتأكد من عدم وجود أي اثار للتلوث. في حالة حدوث أي تسلب ينبع عنه أمر تحرير فيه قضية الشركة واستعمال الكلمات العالية لاحظه، شطب سعره.



المجهودات الهندسية

يحتاج تركيب وإنشاء العدّاد والاجهزه التي تنتج وتعالج وتنقل النفط الى اعمال هندسية شاملة . وتعمل شركة تنمية نفط عمان حاليا على تنفيذ مشروع رئيسى لرفع الطاقة الانتاجية بمناطق امتيازها .

وهنالك برنامج آخر لرفع كفاءة خط الانابيب الذى ينقل النفط من المخول الى محطة التصدير في ميناء الفحل . وقد شارف هذا البرنامج الاكتمال تقريبا . ويتضمن هذا استبدال خط النفط الاساسى من فهود بخط جديد اكبر وفى نفس الوقت فقد تمت زياده كفاءة خط نقل النفط الجنوبي من مرمول وذلك عن طريق تركيب خط ثانى موازي للخط القديم .

ويحتاج تركيب خطوط الانابيب الجديدة هذه الى توصيل انبيب يبلغ طولها ٧٠٠ كيلو متر وتزن ١٤٠،٠٠٠ طن بتكلفة تزيد عن ٢٥ مليون ريال عماني . ويجرى العمل حاليا على شحن هذه الانابيب الى ميناء الفحل حيث يتم نقلها بالشاحنات الى الداخل لتركيبها .

وتقوم الشركة ايضا بتطوير ١٥ حقلًا جديدا واعدادها للإنتاج في الفترة ما بين ١٩٩٥ - ١٩٩٧ . وهنالك مراكز انتاج جديدة تحت التشبيث حاليا في كل من نمر والخوير بالاضافة الى ثلاثة مراكز صغرى للحقول المنتشرة في منطقة سوبحات . وسيتم ايضا انشاء ثلاثة مراكز سكنية جديدة دائمة .

تعتبر خطوط الانابيب بمنطقة الشراعين التي يتدفق عبرها النفط الى محطات التجميع المنتشرة في الداخلية ومنها الى ناقلات النفط في ميناء الفحل



تخطيط الانتاج

ان جو الهدوء والنظام القائم الذى يسود مكاتب دائرة الهندسة بشركة تنمية نفط عُمان فيهان الفخل يختلف اختلافاً كبيراً عن التقىق الحالى وأوضاعه والغيار الذى تحدث اجهزة الحفر فى الصحراوى، وعلى التالين الكبير يبدأ كل مهندسى البترول بالشركة حياتهم العملية بقضاء سنتين بجانب اجهزة الحفر لمستوليهن الثامنة عن تخطيط عمليات الانتاج ولذا يتختم عليهم تفهم ظروف العمل بالحقول المتواجدة بالصحراء.

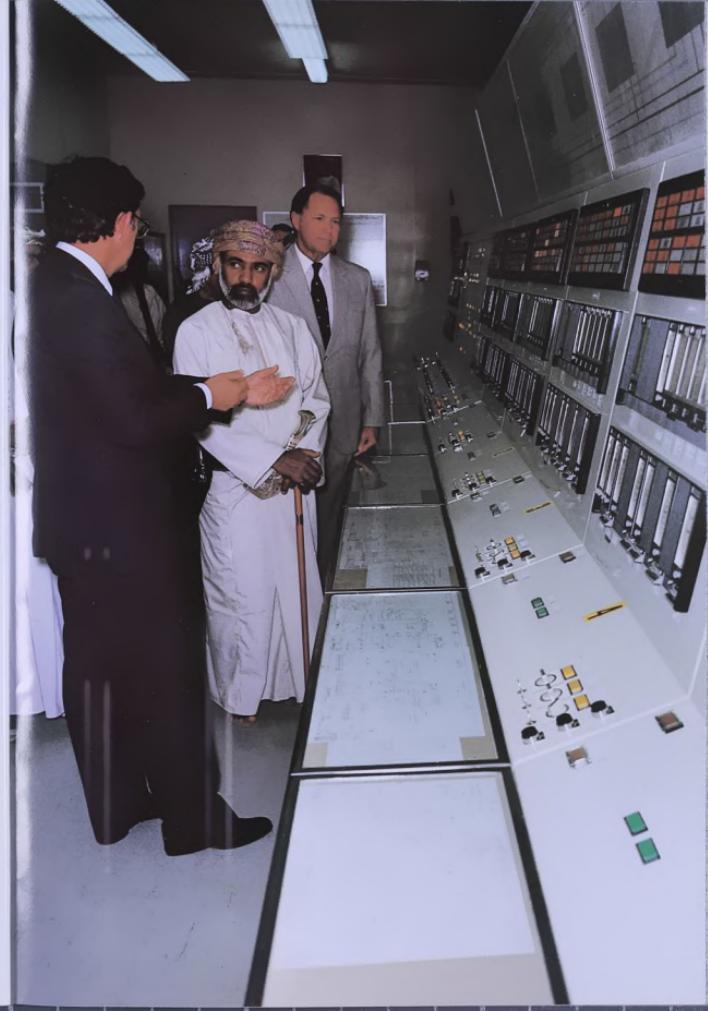
هذا وتعد عملية اكتشاف حقول البترول الخطوة الاولى في عملية انتاج النفط. ويعنى هذا بالطبع ان تدرس خطط التنمية الاقتصادية وتتحقق بعثة فاتحة نسبة لضخامة المبالغ المستخدمة في عمليات استكشاف وانتاج النفط. ويمكن الحصول على كميات بسيطة من النفط من الاخواص او المصايد البترولية عن طريق استخدام وسائل الانتاج البسيطة حيث ان الخطط لزيادة كمية النفط المستخرج مقدمة ومكلفة ولكنها ذات اثر رئيسي على احتياطي النفط.

وفي الحقول الشاملة القديمة مثل فهود وجبال حالف شركة تنمية نفط عمان تفيق كبير في زيادة الانتاج عن طريق حقن الماء والغاز في الاخواص البترولية بينما تحتاج حقول النفط التقليل في المناطق الجنوبية الى اساليب اخرى متطورة لدعم عمليات استخراج النفط.

وفي مارس من هذا العام وفي اطار التوسيع الذى تشهده الشركة، قام حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد العظيم بافتتاح مشروع حقن البخار التجربى في مرمول، هذا ويتوقع مهندسو البترول بشركة تنمية نفط عمان تنائيق طيبة ومشجعة لفتح اختبار هذا المشروع خلال الخمس سنوات القادمة، اذ من المتوقع ان يكشف هذا المشروع عن امكانية لزيادة كميات النفط التقليل المستخرج من حقل مرمول عن طريق حقن البخار في المصايد البترولية.

ان النجاح المرتقب مثل هذه التجربة في مرمول يمكن ان يزيد اكثر من بليون برميل اضافية من النفط الى احتياطي عُمان من النفط التقليل من الحقول الجنوبية.

نفضل حضرة صاحب الجلالة
السلطان قابوس بن سعيد العظيم
افتتاح مشروع حقن البخار
التجريبي في مرمول في 11 مارس
من العام الحالى



عالم الحفر الذى لا يتوقف

لا شيء يجسم نشاط عمليات الاستكشاف في عالم صناعة النفط فقط أكثر من النشاط المتصل والحركة المستمرة لاجهة الحفر حيث يستمر العمل ليلاً ونهاراً دون توقف بينما يواصل طاقم الحفر دفع الحفارية نحو هدفها في باطن الأرض.

و عند الانتهاء من حفر بئر لا يكون هناك مجالاً لاصحاء الوقت ويتم في الحال تحريك البرج الضخم وبهار الحفر بكامل معداته ومرافق الخدمات الأخرى إلى موقع البئر التالية استعداداً لبداية الحفر من جديد وستستخدم شركة تنمية نفط عمان حالياً ١٢ جهاز حفر ومن المتوقع وصول الحفارية الثالثة عشرة في أوائل عام ١٩٨٦ م.

و بعد اكتشاف الغول الجديدة تحرق الآبار التجريبية لتحديد حجم وشكل التركيبة التحتية وعند الانتهاء من خطط التطوير تحرق الآبار لانتاج النفط بكميات تجارية.

وفي الحقول الأساسية الأولى مثل مرمول وفهود يتطلب الأمر حفر عدة مئات من الآبار، كما تحرق الآبار أيضاً لحقن الماء والغاز والبخار والكميات في التكتونيات البترولية لرفع مستوى الانتاج.

العمل يجري ليلاً نهاراً على آجهزة الحفر للوصول إلى مكان النفط في باطن الأرض



نجاح عمليات الاستكشاف

خلال السنوات العشر الماضية ازداد احتياطي عمان من النفط ازيد من ١٠٠ مليون برميل وسرعوا في الارتفاع من عمليات استخراج أكثر من ٢ مليون برميل نفط منذ بداية انتاج الان احتياط شركة تنمية نفط عمان من النفط الخام يبلغ ٤٠ مليون برميل، اي ثلاثة اضعاف الاحتياطي في سنة ١٩٧٥.

وقد ظهر هذا النجاح الكبير نتيجة للتقدير الكامل والمتزايد من قبل دائرة الاستكشاف بشركة تنمية نفط عمان للتركيب الجيولوجي المعد لاراضي السلطنة كما يعنى هذا النجاح أيضا الى المستوى العالى في اطار الجهود التي تبذل في مجال الاستكشاف.

وعلى صعيد آخر تخصص شركة تنمية نفط عمان خمسة فرق متفرعة تغطى كلها لعمل السلس الرئيسي، حيث تقوم هذه الفرق بارسال الشراطط التي تحتوى على المسوحات الرئيسلية جواً من الصحراء لتأخذ طريقها رأساً إلى معامل مبناء الفحل ليتم تحليلها عن طريق اجهزة الكمبيوتر الحديثة بواسطة الخبراء من فرق الجيولوجيين والجيوفيزيين الذين يقومون بفحص دقيق لنتائج هذه التحاليل بغية الوصول الى مؤشرات تكشف عن وجود تكوينات جديدة في باطن الارض.

ويعد تحديد وجود مثل هذه التكوينات الجديدة تبقى هناك وسيلة واحدة فقط لمعرفة احتمال احتوائها على النفط وهي - الحفر- واذذلك تخصص الشركة ثلاثة من اجهزة الحفر لعمليات استكشاف حقول النفط الجديدة.

احدى المدربات من وزارة النفط
والعمان اثناء قيامها بفحص
عينات معدة للتحليل
الجيوكيمياتي بمختبر دائرة
الاستكشاف في ميناء الغل



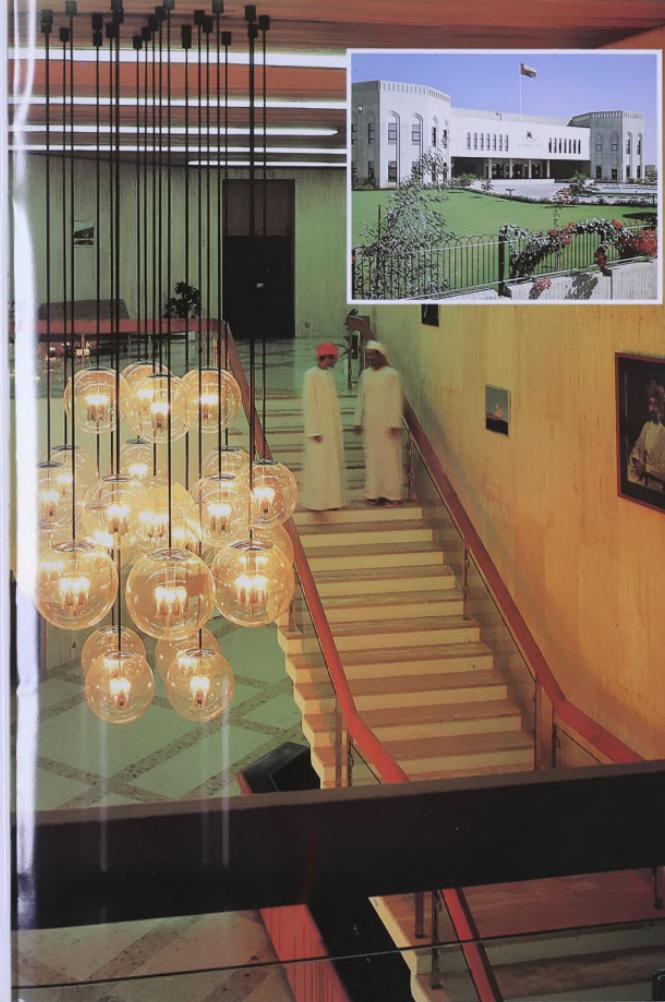
الارشاد والدعم

تعمل شركة تنمية نفط عمان تحت توجيه ودعم وزارة النفط والمعدن برئاسة صاحب المعالي سعيد بن احمد الشنفرى وزير النفط والمعدن والتي كانت تتولى المسئولية المباشرة عن قطاع النفط بالسلطنة منذ عام ١٩٧٤ .

تتوى وزارة النفط والمعدن
الاشراف على انشطة شركات النفط
العاملة في السلطنة عبر ممتلكاتها في
الخوير الذى انتقلت إليه في عام
١٩٨١

في ذلك العام اقتنت حكومة السلطنة حصة غير مجزأة في امتياز الشركة بلغت ٢٪ / وتم تأسيس لجنة ادارية مشتركة تتشرف على سير اعمال الشركة . ومن المعروف ان شركة تنمية نفط عمان قد تأسست بمحظ مرسوم سلطاني كشركة عمانية مسجلة في عام ١٩٨٠ م . ومدن ذلك التاريخ أصبحت الحكومة تمتلك ٦٠٪ / من الاسهم بينما وزعت بقية الاصحه على النحو التالي : ٣٤٪ / لشركة شل للبترويل ، ٤٪ / لشركة توطال الفرنسية للبترويل ، ٢٪ / لشركة بارتكس .

هذا ويرأس مجلس ادارة الشركة سعادة سالم بن محمد بن شعبان وكيل وزارة النفط والمعدن كما تقوم الوزارة ايضا بالاشراف على عمليات وانشطة شركات النفط الأخرى العاملة بالسلطنة . فبالاضافة الى شركة تنمية نفط عمان هناك شركتان تقومان بانتاج النفط من حقولين ووضخمه عبر أنابيب شركة تنمية نفط عمان . وهما شركتان هما : الف اكتويتان عمان في سحمة اوكيسيديتال عمان في صفا . كما تقوم سبع شركات أخرى بعمليات الاستكشاف في مناطق أخرى من البلاد .



عصر التغير

في أغسطس من عام ١٩٧٠م، تشرفت ادارة شركة تنمية نفط عُمان وموظفوها بزيارة حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم السامية الاولى لمنطقة الفحل.

وقد جاءت تلك الزيارة إذاناً بيادياً عقد جديد من الإزهار المتواصل لصناعة النفط في عُمان. وبحلول عام ١٩٨٠م وانتهاء العمل في تطوير حقول النفط الجنوبية أصبحنا على ابواب عصر جديد من التوسيع والافتتاح.

وحتى عام ١٩٧٠م كان جل الانتاج العماني من النفط يأتي من الحقول الشمالية الأولى الواقعة حول فهد. وبعد مرور عامين اكتشفت حقول جديدة بمنطقة قرن العلم التي تقع في وسط عُمان. وبحلول عام ١٩٧٥م تم وضعها على خط الانتاج وبذلك ارتفع انتاج النفط الى معدلات قياسية.

وبالرغم من ذلك كان معدل اكتشاف احتياطيات نفطية جديدة يهدى بـ ١٣٠ مليون برميل يومياً وهو اكبر مبلغ يخصص لانشاء مشروع الانتاج في التناقض وفي ابريل من عام ١٩٧٧م قامت حكومة السلطنة والمساهمون بشركة تنمية نفط عُمان باتخاذ قرار جريء لتنمية وتطوير الحقول الجنوبية.

وباستثمار مبلغ ١٢٠ مليون ريال عمانيأً وهو اكبر مبلغ يخصص لانشاء مشروع في السلطنة تم بناء مراافق للانتاج ومركز سكري دائم في مرمول بالإضافة الى مد خط للأنابيب بلغ طوله ٤٠ كيلو متراً الى الشمال.

وفي الخامس عشر من نوفمبر من عام ١٩٨٠م واثناء احتفال السلطنة بعيدها الوطني العاشر المجيد قام سعيد بن احمد الشنفري وزير النفط والمعادن بافتتاح المراافق التي تم انشاؤها في قرل مرمول منهايا من قبل حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم.

قام حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم بزيارة تقديرية كرمية لحقن اهل وسمو وذلة بمعية معايي سعيد بن احمد الشنفري، وزير النفط والمعادن في ٢٤ ابريل من عام ١٩٧٨م. جلسته اثناء التوقيع على اتفاقية المشاركة في شهر بنادر من عام ١٩٧٤م.



**مقدمة بقلم معاي
سعید بن احمد الشنفري
وزیر النفط والمعادن**

منذ عام ١٩٧٠ وعُمان تعيش نهضة شاملة في ظل القيادة الحكيمية لحضرة صاحب
الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم.

وكانَتِ الْبُنيَّةُ الْاسَاسِيَّةُ لِهَذَا التَّقدِيمِ المُتوَاصِلِ تَعْتمَدُ عَلَى تَطْبِيرِنَا لِلثَّرَوَةِ النَّفْطِيَّةِ
وَحِسْنِ اسْتَغْفَالِهَا، فِي هَذَا الْكِتَابِ نَسْتَعْضُ كَمْ اسْتَغْفَلْنَا بِفَضْلِ تَوجيهِنَا مِنْ
قَائِدِ الْمُسْرَةِ الْمُظْرَفَةِ كُلَّهِ مِنْ وِزَارَةِ النَّفْطِ وَالْمَعَادِنِ وَشَرْكَةِ تَجْنِيدِ نَفْطِ عُمَانَ مِنْ إِدَاءِ
وَاجِبَاتِهَا فِي اِكْتِشافِ وَتَطْبِيرِ حَقولِ النَّفْطِ فِي شَمَالِ وَوِسْطِ وَجَنُوبِ السُّلْطَانَةِ.

وَبِرِينَا كَذَلِكَ كَيْفَ أَنْ القَارَارَ الْجَرِيَّهِ بِالشَّرُوعِ فِي تَطْبِيرِ الْحَقولِ الْجَنُوبِيَّهِ قدْ سَاهَمَ
فِي تَغْيِيرِ وَتَطْبِيرِ الصَّنَاعَهِ الْنَّفْطِيَّهِ فِي عُمَانِ، وَمِنْ ذَلِكَ الْحِينَ تَمْكَنَنا بِفَضْلِ تَوَالِي
الاِكْتِشافَاتِ النَّاجِيَّهِ وَتَسْخِيرِ اسْتِهْلاَكِ الْاِنْتَاجِ الْمُتَطَوَّرَهِ مِنْ زِيَادَهِ الْاِنْتَاجِ وَفِي نَفْسِ
الوقتِ رفعِ معدلاتِ الْاخْتِيَاطِ.

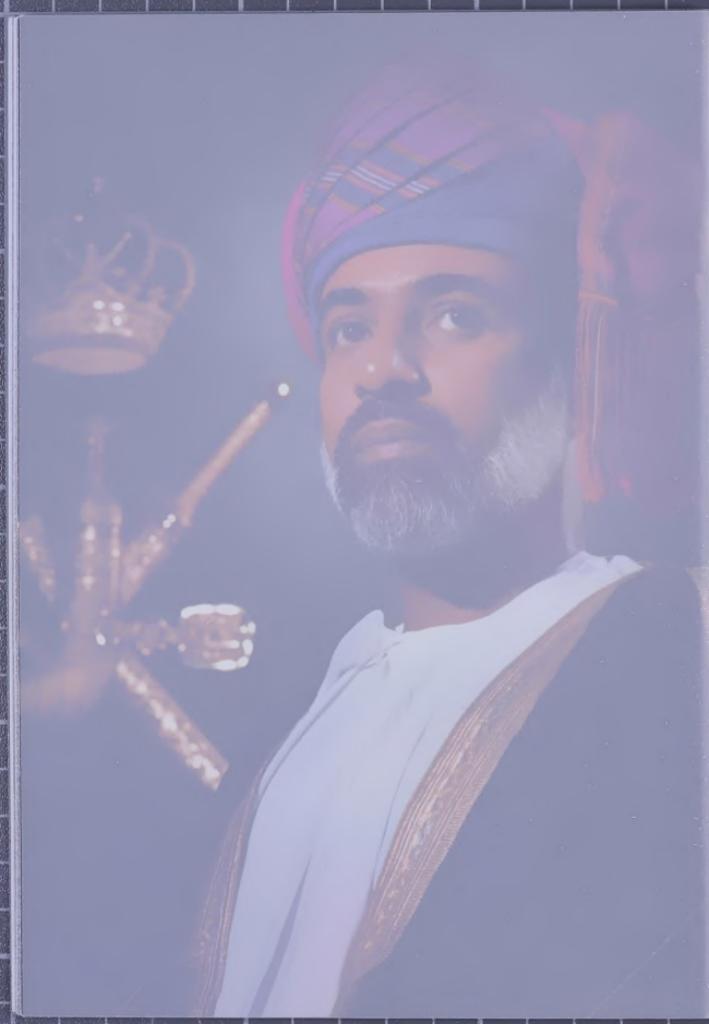
وَانْتَهَا اذْ تَعرِبُ نَحْنُ العَامَلُونَ فِي صَنَاعَهِ النَّفْطِ الْعَمَانِيَّهِ عَنْ وَلَانَتِ لِحَضَرَهِ صَاحِبِ
الْجَلَالَهُ سُلْطَانُ الْبَلَادِ الْمُعَظَّمِ فِي مَسَاعِيهِ الْخَيْرَهِ لِتَطْبِيرِ الْبَلَادِ لِنَشْعُرُ بِالْأَنَّهِ فِي ظَلِّ
قِيَادَهِ الرَّشِيدَهِ وَنَحْنُ نَخْطُرُ نَحْرَ الْمُسْتَقْبَلِ الْمُرْقَبِ.

نَدْعُوَ اللهَ التَّوْفِيقَ فِي مَسَاعِينَا حَاضِرًا وَمُسْتَقْبِلًا.

سعید بن احمد الشنفري



يذكر هذا الكتاب بمناسبة الذكرى الخامسة عشرة لعيد جلوس
عاصمة صاحب الجلاله السلطان قابوس بن سعيد المعظم، الذي في ظل
قيادة الرشيدة وتوجيهاته السامية ازدهرت صناعة النطفة في عُمان
من إصدار دائرة الإعلام والعلاقات العامة بشركة تنمية نفط عُمان بالنيابة عن
وزارة النفط والمعادن



ينشر هذا الكتيب بمناسبة الذكرى الخامسة عشرة لعيد جلوس
حضره صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم، الذي في خلق
قيادته الرشيدة وتجيئاته السامية ازدهرت صناعة النفط في عمان.
من إصدار دائرة الإعلام وال العلاقات العامة بشركة تنمية نفط عمان بالنيابة عن
وزارة النفط والمعادن.

النفط في عُمان

